



**PRAŽSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA**  
**PSYCHOSOCIÁLNÍCH STUDIÍ, s.r.o**

**PLÁN REALIZACE**  
**STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU**  
**VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI PVŠPS**

**pro rok 2024**

---

ÚVOD.....	3
PRIORITNÍ CÍL 1 ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ.....	4
<b>1.1 Rozvoj kompetencí pracovníků PVŠPS</b> .....	4
<b>1.2 Vnitřní a vnější hodnocení kvality vzdělávání na PVŠPS</b> .....	5
<b>1.3 Vazba studia na praxi a příprava na budoucí uplatnění absolventů PVŠPS</b> .....	6
<b>1.4 Rozvoj profesního profilu studia a spolupráce s absolventy PVŠPS</b> .....	7
<b>1.5 Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání</b> .....	8
<b>1.6 Zkušenosti s akreditačním řízením studijních programů PVŠPS</b> .....	9
<b>1.7 Podpora wellbeing studujících a zaměstnanců PVŠPS</b> .....	9
PRIORITNÍ CÍL 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCII FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ ...	10
<b>2.1 Využívání distančních metod vzdělávání v prezenčním studijním programu na PVŠPS</b> .....	10
<b>2.2 Flexibilní formy a specifika vzdělávání na PVŠPS</b> .....	10
<b>2.3 Program celoživotního vzdělávání na PVŠPS</b> .....	11
PRIORITNÍ CÍL 3: ZVÝŠENÍ EFEKTIVITY A KVALITY DOKTORSKÉHO STUDIA .....	12
PRIORITNÍ CÍL 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH.....	12
<b>4.1 Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů</b> .....	12
<b>4.2 Podpora excelence a společenské relevance výzkumu</b> .....	12
<b>4.3 Rozvoj mezinárodní spolupráce</b> .....	13
<b>4.4 Spolupráce se strategickými partnery při realizaci politiky VaV</b> .....	14
PRIORITNÍ CÍL 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ .....	14
PRIORITNÍ CÍL 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZÁTĚŽ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ.....	15
<b>6.1 Zjednodušení předávání informací veřejné správě a zajištění digitalizace agend</b> .....	15
ZÁVĚR .....	15

## Úvod

Plán realizace strategického záměru PVŠPS na rok 2024 je zpracován na základě přijatého nového Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Pražské vysoké školy psychosociálních studií s.r.o. na období 2021 – 2030 a zohledňuje relevantní opatření obsažená v Plánu realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2024 zpracovaného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy. Obsahuje výběr a specifikaci strategických cílů, resp. opatření vedoucích k jejich naplnění určených k implementaci během roku 2024. Reaguje na proběhlá či probíhající vnitřní a vnější hodnocení PVŠPS a předpokládaný vývoj vysokoškolského sektoru v roce 2024.

PVŠPS spadá mezi vysoké školy se zaměřením na oblasti vzdělávání sociální práce a psychologie ve standardních ukazatelích a její specifická spočívá v uplatnění některých psychologických disciplín do práce sociálního pracovníka a ve zvýšení úrovně jeho profesionality. Tímto obohacením vytváří konkurenční prostředí mezi vysokými školami, které nabízejí příbuzný studijní program.

Od počátku založení školy v roce 2001 se orientujeme na **vybudování dvou oblastí vzdělávání – sociální práce a psychologie**, které postupně rozvíjíme, doplňujeme a obměňujeme obsahově, formou výuky, modernizací výukových metod a rozšiřováním portfolia vědecké práce, publikační činnosti a praxe. Snažíme se, aby vzdělání studentů bylo orientované na příjemce odborných služeb a nikoli na instituce. To ovšem neznamená, že teorie a výzkum mají ustoupit do pozadí. Chceme pokračovat v rozšiřování projektové výuky, zapojení studentů do výzkumné činnosti, posílení interkulturních a pozitivních přístupů v psychologii i sociální práci. V duchu péče o duši nás zajímá člověk jakožto kulturní bytost určité civilizace. Civilizační rozvoj se nese v duchu rozvoje komunikace a spolupráce v rámci malých i větších lidských společenství. Další rozvoj i výzkum v této oblasti považujeme za jednu z priorit naší VŠ.

Snažíme se, aby se duchovní, morální a vědecké hodnoty západní civilizace rozvíjely v rámci jednotlivých oborů tak, aby tvořily páteř a nikoli pouhé dodatky vzdělávání, aby se včlenily do konkrétní práce studentů a absolventů, ale také do výuky vysokoškolských učitelů. K pochopení těchto hodnot je potřeba nejen živé obeznámenosti s jednotlivými relevantními předměty, ale také s filosofickou, kulturně antropologickou, dějinnou a duchovní reflexí příslušných témat.

Naším cílem není nepřiměřené zvyšování počtu studentů v denním ani v kombinovaném studiu, cílem je zvyšovat úroveň stávajících oborů v souladu s jejich vědeckým rozvojem ve světě i s poznatky českých odborníků.

**V tomto trendu chceme pokračovat i v roce 2024 tak, abychom mohli v blízkém horizontu splnit podmínky pro prodloužení akreditací našich studijních programů.**

## PRIORITNÍ CÍL 1

### ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

Pražská vysoká škola psychosociálních studií tento prioritní cíl rozpracovala do oblastí, které považujeme za zásadní. Vychází ze změn zavedených novelou zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a následných prováděcích předpisů, na jejichž základě byly Ministerstvem školství zaregistrovány tyto nové vnitřní předpisy PVŠPS:

1. Statut PVŠPS
2. Studijní a zkušební řád PVŠPS
3. Stipendijní řád PVŠPS
4. Disciplinární řád PVŠPS
5. Jednací Řád akademické rady PVŠPS
6. Jednací Řád rady pro vnitřní hodnocení PVŠPS

#### 1.1 Rozvoj kompetencí pracovníků PVŠPS

V roce 2020 byly úspěšně akreditovány bakalářský a navazující magisterský studijní program Psychologie a bakalářský studijní program Sociální práce se zaměřením na komunikaci a aplikovanou psychoterapii, v roce 2021 byl akreditován navazující magisterský studijní program Sociální práce se zaměřením na komunikaci a aplikovanou psychoterapii. Tímto jsou úspěšně akreditovány všechny naše studijní programy, které nabízíme a které budeme nadále rozvíjet.

Námi vyučované studijní programy patří mezi pomáhající profese, které však vedle dovednostních předmětů vyžadují rovněž vzdělání teoretické, stejně tak jako schopnost svoji práci reflektovat ve více rovinách, v rovině osobního podílu na práci, efektivity pomáhající profese a osobního růstu a péči o všechny relevantní dimenze lidské existence (duše, tělesnost, vztahovost, domov, kultura, obec, rodina, pohlavnost, svátky a zvyklosti atd.).

Dbáme na to, aby si naši interní zaměstnanci zvyšovali vzdělání a kvalifikaci, podporujeme jejich publikační činnost. Podmínky tohoto růstu upravují náplně práce a vnitřní mzdový předpis. Motivujeme zaměstnance finančním postupem, časovou flexibilitou při studiu v doktorských programech, finančními příspěvky na aktivní účast na konferencích, možností se účastnit vzdělávacích seminářů na půdě školy i na půdě spřátelených organizací. Podporujeme jejich zahraniční mobilitu i účast na klíčových aktivitách vědeckovýzkumných a rozvojových programů školy. Rovněž dbáme na pracovní podmínky, které zvyšují úroveň mezilidských vztahů.

Uvědomujeme si, že klesá zájem o některé VŠ obory, ale specifika sociální práce i psychologie stále zájemce přitahují. Vzhledem k situaci na trhu práce v oborech, které se na naší škole vyučují, je stále zjevné, že je potřeba odborníků v oblastech, které naše vysoká škola nabízí. Současný vývoj společnosti ukazuje trvalý trend poptávky po absolventech oborů pomáhajících profesí, ve srovnání s ostatními vyspělými státy je u nás těchto specialistů značný nedostatek.

Naše studijní programy přizpůsobujeme tak, aby odpovídaly nejpřísnějším standardům kladeným na studium daných oborů a zároveň se intenzivně zabýváme vlastním monitorováním situace u nás, abychom sladili nároky na tyto programy s požadavky a možnostmi vývoje naší společnosti. Zavádíme a inovujeme některé předměty, které se ukazují jako klíčové pro oborový rozvoj a které, jak víme, jinde nejsou vyučovány. Za dobu více než 20 let fungování naší školy

jsme se již jasně profilovali jako vysoká škola, která vychovává specialisty na psychosociální práci a v tomto trendu chceme i nadále pokračovat. Osvědčuje se nám tradice sebezkušenosti a seberozvoje v našich bakalářských programech, které jsou součástí studijních plánů i ceny školního, tím jsme ve srovnání s nabídkami ostatních vysokých škol zvýšit osobnostní kompetence studentů pro práci s lidskými společenstvími, skupinami i jednotlivci. Mezi ně patří především schopnost reflektovat vlastní prožívání a jednání, citlivost k sobě i druhým, respekt k druhým a jejich odlišnosti, schopnost řešit konflikty a další.

Jsme si vědomi, že zvýšení kvality vzdělávání v některých odbornostech je možné v určitých aspektech pouze jejich rozšířením z bakalářského do navazujícího magisterského studia (v našem případě se jedná o studijní program Psychologie), u programů zaměřených na sociální práci získá plnohodnotnou kvalifikaci i absolvent bakalářského programu na naší škole.

K zajištění zvyšování úrovně našich akreditovaného studijního programu probíhá pravidelně jeho hodnocení, a to jak ze strany učitelů, tak ze strany studentů. Učitelé se k hodnocení vyjadřují jednak formou dotazníků a jednak na pravidelných poradách, studenti se dvakrát ročně zapojují do studentského hodnocení kvality vysoké školy formou dotazníků.

Studentského hodnocení se pravidelně účastní přibližně 80% studentů. Dotazníky obsahují otázky, které zahrnují komplexní hodnocení kvality všech oblastí, jenž mají vliv na studium a mohou být zodpovědně posouzeny ze strany studentů – týkají se nejen samotné výuky, ale i ostatních podmínek studia a technického zázemí. V roce 2023 jsme získali také hodnocení ze strany našich absolventů, kteří nám poskytli velmi cenné informace z vlastní praxe a jejichž názory byly tím nejlepším ukazatelem kvality naší vysoké školy. Získané informace zpracováváme a výsledky nejen zveřejňujeme, ale také reflektujeme. **Tento postup budeme realizovat i v roce 2024.**

Úpravou nabídky a struktury volitelných předmětů bude i nadále prohlubována možnost uplatnit zájmovou orientaci studentů k určité profesní zaměřenosti v rámci studovaného oboru. Míra uplatňování teoretického základu bude i nadále posuzována ve vztahu k praxím studentů. Semináře o komunikaci pravidelně provádějí reflexi včetně sebereflexe výuky, tento trend považujeme pro naši školu za velmi perspektivní.

## 1.2 Vnitřní a vnější hodnocení kvality vzdělávání na PVŠPS

V roce 2017 byla v souladu s § 12a zákona o vysokých školách novým Statutem PVŠPS zřízena Rada pro vnitřní hodnocení PVŠPS, která působí v oblasti zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících. Zaměřuje se na evaluaci výsledků v pedagogické, vzdělávací, studijní, technicko-organizační a výzkumné činnosti. Získané informace nám dávají zpětnou vazbu nutnou pro zvyšování kvality studijních programů a slouží k identifikaci silných a slabých stránek školy, výukových konceptů, relevantních teorií a znalostí. Hodnocení je dále využíváno pro neustálé zlepšování procesu výuky a rozvoje studijních oborů, akademických pracovníků a technicko organizačního zajištění studia.

Hodnocení výuky probíhá průběžně na poradách pracovníků školy (1x za 14 dní), na setkáních všech vyučujících a výukových lektorů (2x ročně) a ve studentské komunitě (v rámci předmětu Studijní komunita). 1x ročně probíhají individuální pohovory se všemi odbornými pracovníky školy, dochází k hodnocení individuálních vzdělávacích plánů a vědecké a publikační činnosti.

Zástupci studentů všech ročníků se pravidelně zúčastňují porad vedení a přednášejí své připomínky. Zástupci vedení školy se několikrát za semestr zúčastňují studentských komunit. Existuje tedy oboustranná zpětná vazba mezi studenty, učiteli a vedením školy.

**1x za rok probíhají ve všech ročnících studentské evaluace.** Studenti se anonymně vyjadřují k jednotlivým předmětům, jmenovitě k jednotlivým vyučujícím i k ostatním zaměstnancům školy. Výsledky těchto evaluací jsou jednak poskytovány vyučujícím, kteří tak zjišťují zpětnou vazbu ke své výuce, jednak jsou probírány v rámci porad vedení školy a pracuje se s nimi při aktualizaci studijních plánů, sylabů jednotlivých předmětů, i výběru vyučujících pro další akademický rok.

Základní zpětnou vazbou vazbu zprostředkuje průběžný kontakt vedení školy se studenty prostřednictvím ročníkové **studijní komunity**, která je specifikem naší školy. Tato zpětná vazba je kontinuální a průběžná, zabezpečuje nejen pružné a okamžité reakce, ale má také preventivní charakter, takže problémy nekumulují a nedochází tak ke smíšení témat, která vyžadují specifická řešení. Komunity mají demokratický ráz otevřené společnosti, jsou ctěna práva názoru, projevu, na informovanost i na kritiku. Kritika je považována za nutnou součást spolupráce, která umožňuje růst a rozvoj, studenti se učí vést kritiku otevřenou, věcnou a fair-play. Tato zpětná vazba se promítá přímo do výuky, a to jak obsahově, tak i formálně.

**Na základě vnitřního hodnocení dochází ke stálé a průběžné implementaci poznatků, připomínek a podnětů v celém portfoliu studia** (např. personální obměna vyučujících, úpravy obsahu a formy vyučovaných předmětů, doplňování odborné literatury do knihovny na základě požadavků studentů a učitelů, posílení vědecko-výzkumné činnosti, požadavky na publikační činnost, apod.)

Uskutečňujeme každoročně setkání zástupců vedení školy s každým z ročníků, na kterém se zabýváme názory, potřebami a otázkami týkající se kvality i obsahu výuky, výzkumu a dalších aktivit školy, do kterých jsou studenti zapojeni. Týká se to také volnočasových aktivit, sportu a společenského života naší školy (1. Máj Skálů v běh a Majáles, Vánoční setkání, Kolokvia aj.).

V roce 2014 jsme se stali řádnými členy Asociace vzdělavatelů v sociální práci. Přijetí mezi řádné členy předcházelo proces konzultací a hodnocení jednotlivých disciplín, které jsou zahrnuty v Minimálním standardu a které prováděli členové Asociace jednak na základě autoevaluace a podkladů, které škola připravila, dále kontrolou na místě v prostorách školy za účasti vedení školy a jednání s jednotlivými učiteli a studenty.

V roce 2023 probíhalo vnější hodnocení vzdělávací, tvůrčí a s nimi související činnosti Pražské vysoké školy psychosociálních studií, s. r. o., dle § 84 odst. 2 písm. a) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů. V říjnu pak proběhla návštěva komise na naší vysoké škole a v současné době je schvalována Zpráva o vnějším hodnocení naší školy Národním akreditačním úřadem.

**V roce 2024 se plánujeme řídit doporučeními v souladu se závěry komise pro vnější hodnocení naší školy.**

### 1.3 Vazba studia na praxi a příprava na budoucí uplatnění absolventů PVŠPS

Naše škola má vypracovaný velmi dobrý a účinný program týkající se praxí a spolupráce s organizacemi, ve kterém budeme i v dalších letech pokračovat. Naším trendem není pouze péče o to, aby uměli studenti pružně reagovat na společenskou poptávku, ale máme také program péče o sama sebe formou preventivních programů, burn-out syndrom, konstruktivní řešení konfliktů, pozitivní komunikace apod.

**Na počátku bakalářského studia absolvují studenti exkurze.** Cílem těchto exkurzí je zprostředkovat studentům kontakt s různými typy sociálních a psychologických institucí – a to jak s jejich zaměstnanci, tak s klienty (je-li to možné) a napomoci tak studentům získat základní orientaci v typech sociálních institucí, o jejich klientele a způsobu práce s touto klientelou, atd.

Dalším cílem exkurzí je zmapovat regionální sociální síť organizací a umožnit studentům zvolit si (na základě získaných informací) pracoviště pro svou praxi.

**Od 2. semestru jsou exkurze nahrazeny samostatnou praxí studentů.** Student si sestavuje vlastní plán praxe a konzultuje ho s vedoucím praxe, se zařízením pak student a škola uzavírají trojstranný kontrakt. Při výběru zařízení pro spolupráci jsou studenti limitováni pouze podmínkami k uznání praxe, které stanovují nejen minimální rozsah praxe, ale také splnění cílů praxe. Hlavním cílem praxe je bližší seznámení se s daným pracovištěm, jeho chodem, strukturou, začleněním do sociální sítě v dané lokalitě, seznámení se s pracovním týmem, s typem klientely a způsoby a metodami práce s klienty. Zvládnutí těchto cílů prokazují ve „Zprávě z praxe“, ve které studenti také reflektují veškeré dění a průběh praxe. Důraz je kladen na aktivní zapojení studenta v přímé práci s klientem.

V těchto zařízeních studenti zprvu působí v roli pozorovatelů a ve vyšších ročnících často přijímají zodpovědnější roli koterapeutů. Mají tak možnost uplatnit své poznatky, jak z teoretických, tak z prakticky zaměřených předmětů a psychoterapeutického výcviku přímo v praxi.

Obdobně je tomu i při působení v ostatních spolupracujících zařízeních. Ze studenta v roli praktikanta či dobrovolníka se (po jisté době praxe) stává platný člen pracovního týmu a někteří studenti přijímají v daném zařízení nabídku pracovního poměru na zkrácený úvazek. Později, většinou až ve 3. ročníku nebo po dokončení bakalářského studia, je některým studentům v dané organizaci nabídnuto zaměstnání na plný úvazek či manažerský post (studenti se stávají koordinátory dobrovolníků, konkrétních projektů či přímo vedoucími zařízení).

**Mezi PVŠPS, spolupracujícími zařízeními a studenty probíhá fungující všestranně výhodná participace.** PVŠPS přebírá odpovědnost za teoretickou i praktickou přípravu svých studentů. Tzn., že připravuje studenty na praxi jak po stránce teoretické (vzdělávání v odborných předmětech), tak po stránce praktické (studenti mají pravidelný prostor zpracovávat témata z praxe na supervizi a semináři k praxi). Zvolené zařízení pro praxi se zavazuje k tomu, že bude studentovi nápomocno při stanovování a realizování jeho vzdělávacích cílů. Zaškolování studentů a jejich uvádění do praxe zprvu představuje pro dané zařízení investici (koordinátor praxe věnuje studentovi svůj čas i energii), ale tato investice se většinou brzy zúročí, a to v době, kdy je již student schopen pracovat v zařízení samostatně (v rámci přidělených kompetencí).

Student se tak seznámí s chodem daného zařízení, s jeho strukturou, začleněním do sociální sítě, má také možnost dlouhodobě fungovat v pracovním týmu a podrobněji se seznámit s konkrétními typy klientely a způsoby a metodami práce s ní. Zařízení na oplátku získává jednak motivovaného pracovníka, který pro zařízení pracuje většinou zadarmo a jednak získává vzácnou příležitost poznat a případně si vybrat budoucího člena týmu (pokud se student na praxi osvědčí).

**V roce 2024 budeme pokračovat v osvědčeném programu praxí a kariérního růstu našich studentů, posílíme . Zúčastníme se realizace mezinárodních a šetření studentů a absolventů vysokých škol.**

#### 1.4 Rozvoj profesního profilu studia a spolupráce s absolventy PVŠPS

Absolventi našeho bakalářského programu většinou pokračují v navazujícím magisterském studiu na PVŠPS. Malá část absolvuje několikaměsíční až roční stáž v cizině podle vlastního ujednání, menší část také vstoupila do zaměstnání a odložila o rok další studium, v němž chce později pokračovat na naší škole. Ojediněle volí studenti návazné magisterské studium v jiném vysokoškolském zařízení.

Většina absolventů magisterského programu je zaměstnána v oboru, který vystudovala, lze konstatovat, že naši studenti nemají problémy se získáním zaměstnání v sociální oblasti i v rámci psychologické praxe. Naše studijní programy jsou zcela v souladu se současnými potřebami společnosti v České republice.

Spolupráce školy s absolventy čile probíhá. Proběhly oslavy založení školy, které byly díky nepříznivé epidemiologické situaci přesunuty na rok 2022, kterých se zúčastnila řada absolventů i současných studentů a učitelů.

Někteří z absolventů našeho NMgr. studia pokračují v doktorském studiu na veřejných vysokých školách, k nám se pak vrací jako odborní asistenti a pedagogové. Při výběrových řízeních na nová místa asistentů se na ně vždy hlásí řada našich bývalých studentů.

Absolventi jsou zváni na akce školy, např. na sportovní akci Skálův běh, jichž se vždy část absolventů účastní. Jsou zváni také na každoroční odborné kolokvium školy, které se koná v červnu, a jehož tématem jsou aktuální náměty týkající se obecných otázek sociální práce, psychologie, psychoterapie a vztahu s klienty. Rovněž mají možnost se zúčastnit všech odborných seminářů a přednášek pořádaných fakultou pro celoživotní vzdělávání PPF.

Studenti zůstávají i v elektronickém kontaktu s učiteli, sami často informují o svém pobytu mimo hranice republiky a o své činnosti v cizině. Díky těmto kontaktům a akcím má škola přehled o studiu a zaměstnání svých absolventů.

Absolventi PVŠPS velmi často získávají nabídky na zaměstnání v oboru ještě během studia, což je dáno úzkým sepětím školy a pracovišť, kde studenti a studentky praktikují. Mají tak příležitost se seznámit s příslušným typem práce a také s vedoucími těchto pracovišť, kteří raději volí a přijímají studenta, jenž se osvědčil a vědí, co od něho mohou očekávat, než zcela neznámé zájemce. Věříme a vývoj společnosti ukazuje, že nezaměstnanost absolventům naší školy nehrozí.

Máme velmi dobré reference ze strany zaměstnavatelů, kteří zpravidla oceňují námi vyučované specifické vědomosti a dovednosti, jmenovitě pak různé formy komunikace, dovednosti v oblasti řešení problémů a široce založené schopnosti psychoterapeutické a poradenské stejně tak, jako schopnosti pracovat a jednat s psychiatrickými pacienty i lidmi nemocnými, handicapovanými, seniory a dětmi a mládeží. Daří se nám rovněž studenty vybavit dobrými schopnosti provádět výzkum.

Naší snahou je co nejvíce komunikovat s veřejností, potenciálními uchazeči o studium v našich vysokoškolských programech i programech celoživotního vzdělávání. Vytvořili jsme nové webové stránky, nadále je budeme inovovat, aktualizovat a rozšiřovat. Velice se osvědčuje propagace školy na sociální síti Facebook a Instagram. Tyto aktivity jsou také zaměřené na zájemce o spolupráci, a to jak formou výměnných bannerů, tak i vzájemnými upoutávkami na konkrétní akce.

**V roce 2024 budeme posilovat marketingovou a propagační strategii naší školy zaměřenou především na spolupracující domácí i zahraniční organizace.**

## 1.5 Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání

Pavilónový objekt, ve kterém se škola nachází, byl interiérově nově upraven, investiční aktivity byly zaměřeny zejména na rozvoj technického vybavení. Pro navazující magisterské studium a bakalářské studium v kombinované formě PVŠPS pronajala další budovu v Milánské ulici v Praze 15, která svým vybavením plně zabezpečuje potřeby pro další uchazeče o studium na naší škole.

Vlastníkem prostor PVŠPS v Hekrově ulici je ÚMČ Praha 11, ve spolupráci jsme navýšili kapacitu učební plochy, což pomohlo zkvalitnit výuku zejména v seminářích napřič



studiem, zintenzivnila se studijní práce, byl umožněn větší osobní kontakt s vyučujícími a otevřel se větší prostor pro diskusi.

Dobře funguje responzivní design našich webových stránek, takže jsou moderní, přehledné a přístupné pro všechny typy prohlížečů a zařízení.

Průběžně doplňujeme knihovnu o naše i zahraniční tituly, a to v souladu s požadavky vyučujících i garantů studijních programů.

Škola je vybavena výpočetní technikou tak, aby ji mohli pro svou práci efektivně využívat všichni zaměstnanci i studenti. Pro všechny je dostupné standardní kancelářské softwarové vybavení, databáze publikací v knihovně a neomezený přístup na internet. Studijní oddělení pracuje s databází studentů a učitelů vyučujících na škole, je zaveden informační systém Moggis pro studenty i vyučující, který slouží především ke zjednodušení přihlašování ke zkouškám, k evidenci atestací a studijních dat, je zde elektronická přihláška pro uchazeče, pomáhá při výstupech do Matriky studentů.

Máme pozitivní zkušenosti s distanční výukou v rámci opatření s ohledem na mimořádnou situaci v souvislosti s nemocí COVID-19. Užití platform MS Teams, ZOOM a dalších prostředků distanční výuky pomohlo studentům i učitelům překonat těžkou dobu, kdy se nemohli setkávat.

**V roce 2024 bychom rádi zvýšili kvalitu vzdělávání pro studenty se specifickými potřebami a připravili poradenské centrum pro studenty se studijními nebo osobními potížemi.**

#### 1.6 Zkušenosti s akreditačním řízením studijních programů PVŠPS

V roce 2020 byly úspěšně akreditovány bakalářský a navazující magisterský studijní program Psychologie a bakalářský studijní program Sociální práce se zaměřením na komunikaci a aplikovanou psychoterapii. v roce 2021 byl akreditován navazující magisterský studijní program Sociální práce se zaměřením na komunikaci a aplikovanou psychoterapii. Tímto jsou úspěšně akreditovány všechny naše studijní programy, které nabízíme a které budeme nadále rozvíjet. V roce 2022 jsme odevzdali kontrolní zprávy týkající se zejména personálního zabezpečení našich studijních programů.

Na základě zkušeností s akreditačním procesem se zaměřujeme zejména na prostupnost studia a spolupráci mezi garanty a dalšími vyučujícími studijních předmětů profilujícího základu a základních teoretických předmětů profilujícího základu. Je posilována a dobudována role garanta studijního programu, jenž systematicky spoluvytváří tým pedagogů a výzkumníků, kteří společně s ním zajišťují kvalitu programu v rovině pedagogické i tvůrčí. Je nutné také posílit technické a elektronicko-informační zajištění procesu přípravy akreditačních materiálů.

**V roce 2024 budeme připravovat nové žádosti o prodloužení akreditace našich studijních programů, jejichž akreditace končí v roce 2025.**

#### 1.7 Podpora wellbeing studujících a zaměstnanců PVŠPS

Tento „nový“ cíl Strategického záměru je již od samého počátku založení naší školy trvalou součástí všech aktivit a komunitního života v naší škole. Považujeme za samozřejmé podporovat kariérní a psychologického poradenství, včetně péče o duševní zdraví.

**V podpoře rozmanitých životních situací v rámci studia i mimo něj budeme pokračovat i v roce 2024.**

## PRIORITNÍ CÍL 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

Pražská vysoká škola psychosociálních studií tento prioritní cíl rozpracovala do těchto oblastí:

### 2.1 Využívání distančních metod vzdělávání v prezenčním studijním programu na PVŠPS

Vzhledem ke specifitě studijního programu Psychologie, který jako jediný nabízíme pouze v prezenční formě, jsme na základě zkušeností s distanční výukou v rámci opatření proti COVID-19 zkonstatovali, že distanční výuka **teoretických předmětů** je pomocí dostupných technických prostředků možná. U většiny ostatních předmětů je ale velmi nesnadné a problematické využívat distanční formu – studenti potřebují sdílet své zkušenosti v rámci uzavřených skupin, a to nejen s učiteli, ale také mezi sebou, praxe a sebezkušenost vyžaduje plné nasazení studenta, distanční forma v těchto případech není zcela vhodná.

**V roce 2024 budeme využívat metody distanční výuky pouze výjimečně v rámci e-learningových aktivit, případně dobrou praxi s touto výukou v rámci některých teoretických předmětů.**

### 2.2 Flexibilní formy a specifika vzdělávání na PVŠPS

U neprezenčních forem studia jsme zavedli a rozvíjíme častější víkendová setkání, stejně tak jako internetové konference apod. Dále podporujeme systém studentských praxí, zejména jejich podporou v místě bydliště u studentů kombinovaného studia. Budeme nadále podporovat a rozšiřovat další vzdělávání akademických pracovníků, zejména v oblasti rozvoje dovedností jak ve vlastním oboru, tak v oblasti metodologické, která se stává důležitou pro výuku v bakalářských i magisterských studijních programech a při vzdělávání dospělých. Dále budeme pokračovat i v podporování dalšího vzdělávání akademických a administrativních pracovníků v oblasti manažerské a řídicí a v oblasti počítačových a jazykových kompetencí.

Budeme i nadále podporovat mimořádně nadané studenty, kteří by mohli mít v budoucnu zájem po absolvování magisterského studia pokračovat v doktorském studiu a působit na naší škole v roli pedagogů. Vybíráme a podporujeme ty studenty, kteří mají vynikající studijní výsledky, potřebnou motivaci a nadání pro pedagogickou činnost. V kombinované formě nabízíme studijní program Sociální práce se zaměřením na komunikaci a aplikovanou psychoterapii. Soustředíme se na specifické potřeby studentů kombinované formy studia a poskytujeme jim pestrou nabídku studijních opor a dalších interních materiálů.

Organizujeme přípravné kurzy pro zájemce o studium, budeme podporovat zapojování studentů do vlastní tvůrčí činnosti, například zveřejňováním jejich prací na internetu, podporou publikační činnosti a nabídkou zahraničních stáží pro studenty i akademické pracovníky.

**Tak jako doposud budeme i v roce 2024 vytvářet podmínky pro studium zdravotně znevýhodněných studentů a studentů se specifickými vzdělávacími potřebami, a to především účastí studijní komunity na problémech vzniklých hendikepou a posilováním komunikace mezi učiteli a těmito studenty. Podpoříme studium v kombinované formě s cílem sladit studium s rodinným a pracovním životem.**

## 2.3 Program celoživotního vzdělávání na PVŠPS

**Program celoživotního vzdělávání na PVŠPS je uskutečňován zejména prostřednictvím Pražské psychologické fakulty (PPF).** PPF byla založena v roce 1991 doc. MUDr. Jaroslavem Skálou a doc. PhDr. Jiřím Růžičkou. Založením PPF se uskutečnila dlouholetá idea vybudovat psychologické vzdělávání na vysoké úrovni, které by umožňovalo setkávání a prolínání různých myšlenkových i léčebných směrů reprezentovaných jejími významnými představiteli, ale také vzdělávání v oborech, které s psychologií souvisejí. Naše pojetí psychoterapie je široké a míníme jí všichni péči poskytovanou lidem, která je zaměřena na potřeby člověka, které lze ovlivnit pozitivně metodami i přístupy vyvinutými v psychoterapii a aplikovanými i do nemedicínského prostředí.

Naše celoživotní vzdělávání vybavuje posluchače souborem vědomostí o daném oboru a zároveň osobní zkušeností obsahující zcela nové a jinými způsoby jen těžko dosažitelné poznání sebe, svých vlastností, předností či nedostatků, slabostí i potenci, umožňuje kultivaci člověka i lidských vztahů. Vede k přiměřenější komunikaci a porozumění lidem, které je možné uplatnit v povoláních a činnostech, ve kterých psychoterapie není nezbytná, ale je užitečná, např. u kurátorů, sociálních pracovníků a lidí zabývajících se prevencí, pečovatelským, drogovými závislostmi, jinými etnickými skupinami, postiženými a starými lidmi.

Za významné považujeme využití našeho celoživotního vzdělávání v rámci PPF pro vychovatele a učitele, lékaře i ostatní zdravotníky, personalisty i manažery, kteří sice sami psychoterapii nevykonávají, ale učí, vychovávají, léčí a pečují o lidi. V neposlední řadě se domníváme, že poznatky i osvojené psychosociální dovednosti, postoje a hodnoty v rámci psychologického vzdělávání jsou užitečné pro osobní a rodinný život i život v pracovních a jiných vztazích. Studium na PPF je předpokladem k získání specializace a tím zvýšení kvalifikace. Vzdělávací program PPF získal akreditaci ve zdravotnictví pro funkční specializaci v psychoterapii.

### **V rámci PPF nabízíme:**

- tříleté víkendové studium psychoterapie – přednášky z oblastí přírodních, společenských a duchovních věd

- víkendové semináře z různých oblastí psychoterapie, přístupné i pro veřejnost;

- psychologické výcviky ve skupinové a komunitní psychoterapii

V rámci celoživotního vzdělávání pořádáme také další odborné kurzy, které umožní zvýšení kvalifikace našim absolventům i zájemcům z řad odborné veřejnosti:

**Psycholog ve zdravotnictví**, pro který jsme získali akreditaci Ministerstva zdravotnictví;

**Psychosociální poradenství - vedení poradenského rozhovoru I.+II.** – nové kurzy, pro které jsme získali akreditaci Ministerstva práce a sociálních věcí.

**Pracovník v sociálních službách**, který je v procesu akreditace MPSV.

PVŠPS považuje za jednoho z důležitých partnerů Asociaci vzdělavatelů v oblasti sociální práce, v níž má své místo a utvrzuje své postavení v organizaci těch, kteří sociální práci vyučují. Prostřednictvím této asociace bude usilovat o prohloubení kontaktů s jednotlivými pracovišti a vyučujícími sociální práce na vysokoškolské úrovni, bude usilovat o společné grantové vědecko-výzkumné aktivity, vydávání společných učebních pomůcek, odborných studií ev. učebních textů či opor pro kombinované studium. Prostřednictvím účasti v řadě organizací a společností pro psychoterapii (včetně aktivní účasti na diskusích kolem profese Europsychologa, kdy se setkávají zástupci vysokých škol, na nichž je pěstován obor psychologie) bude usilovat o prohloubení kontaktů s katedrami a ústavami psychologie na vysokých školách.

**V roce 2024 budeme usilovat o další akreditace našich kurzů celoživotního vzdělávání v rámci MPSV a MŠMT.**

## PRIORITNÍ CÍL 3: ZVÝŠENÍ EFEKTIVITY A KVALITY DOKTORSKÉHO STUDIA

Pražská vysoká škola psychosociálních studií v současné době nenabízí žádný doktorský studijní program. Naším cílem je usilovat v horizontu několika příštích let o akreditaci doktorského studia obou našich studijních programů, v této souvislosti již nyní posilujeme personální zabezpečení a vědeckovýzkumné aktivity naší školy.

**V roce 2024 budeme nadále posilovat personální zabezpečení a vědeckovýzkumné aktivity naší školy tak, abychom byli co nejúspěšnější v udělování grantové podpory v rámci našich VV projektů.**

## PRIORITNÍ CÍL 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

Pražská vysoká škola psychosociálních studií tento prioritní cíl rozpracovala do těchto oblastí:

### 4.1 Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů

Klademe si za cíl zajistit větší kontinuitu a stabilitu výzkumných týmů, a tedy zvýšení podílu střednědobých a dlouhodobých výzkumných cílů a určit mechanismy pro vznik a podporu nových výzkumných týmů.

Dokončíme implementaci systému hodnocení kvality v oblasti VaV včetně průběžných korekcí nástrojů interního monitoringu a hodnocení výzkumných týmů. V rámci hodnocení využijeme systémová stimulační opatření.

Nastavíme koncepci rozvoje kompetencí akademických pracovníků souvisejících s uplatněním ve výzkumném prostoru a s prezentací výsledků VaV. Tyto kompetence zahrnují i práci s novými médii (sociální sítě, podcasty), jejich součástí je také zajistit rozvoj infrastrukturních služeb.

**V roce 2024 budeme pokračovat v rozvoji kompetencí akademických pracovníků souvisejících s uplatněním ve výzkumném prostoru a s prezentací výsledků vědy a výzkumu.**

### 4.2 Podpora excelence a společenské relevance výzkumu

**Vědecká, výzkumná a další tvůrčí činnost PVŠPS** probíhá podstatnou měrou aktivitou výzkumných pracovníků Oddělení pro vědu a výzkum (OVV), a to realizací projektů základního výzkumu v psychosociálních oborech.

Vedle publikací pracovníků PVŠPS v odborných časopisech či monografiích v odborných nakladatelstvích vytvořila škola i příležitost zveřejňování jejich prací také ve vlastním nakladatelství. Učitelé a výzkumní pracovníci školy dále aktivně vystupují na odborných konferencích a sympoziích pořádaných odbornými organizacemi i na samotnou školou pořádaných každoročních kolokviích o psychoterapii. Každoročně je realizována Studentská grantová soutěž PVŠPS - podpora nových výzkumných projektů.

Nově byla realizována soutěž o nejlepší diplomovou práci, jejíž vítěz bude prezentovat svou práci ostatním studentům a učitelům v rámci slavnostního vyhlášení.

Výčet tvůrčích publikačních „výstupů“ odborné činnosti PVŠPS je doposud sycen především tvůrčí aktivitou zkušenějších pracovníků školy, popřípadě mladších akademických pracovníků, kteří studují v postgraduálních doktorských programech. Doposud zde byla zdůrazňována především účast v grantově podporovaných výzkumných projektech. V současnosti však vystoupilo do popředí jiné kritérium, které se stává pro další vývojové cíle školy důležitějším, v podobě škoře získávaných bodů RIV. Z toho vyplývá aktuálně silně zdůrazňovaná potřeba změnit i vnitřní hodnocení tvůrčí odborné výkonnosti akademických pracovníků v tomto směru, tedy zohledňováním jejich bodově vyjádřeného přínosu pro školu zveřejňovanými bodovanými publikacemi. Nastavení hodnotícího kritéria a zároveň požadavku na pracovníky školy v tomto ohledu je v současnosti, živým tématem pracovních jednání a plánů vedení školy.

PVŠPS má vlastní nakladatelskou činnost a vydala řadu skript -studijních opor pro studující, jakož i sérii vlastních učebních textů. Výhledově zvažuje možnost vydávání vlastních monografií a učebnic. V principu jde o to, aby všichni učitelé vysoké školy publikovali pravidelně v odborném tisku, v impaktovaných časopisech nebo periodikách zařazených do RIV. I když je publikační činnost do jisté míry závislá na získané grantové podpoře, PVŠPS bude usilovat o získání vyššího počtu výzkumných projektů a bude motivovat jak vyučující, tak badatele ve výzkumném oddělení, aby publikovali v českých a zahraničních nakladatelstvích, ale i časopisech.

**PVŠPS bude i v roce 2024 nadále usilovat o grantovou podporu na vydávání učebních textů a připraví tisk kvalitních studijních opor pro předměty, které jsou výběrové nebo jsou nově zaváděny do studijních programů školy. Při stanovení výzkumných priorit a rozdělování prostředků budeme i nadále zohledňovat celospolečenské a společenské potřeby na národní i globální úrovni a podporovat větší spolupráci s aplikační sférou.**

#### 4.3 Rozvoj mezinárodní spolupráce

Máme velký zájem stát se plnoprávným členem Evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání. Náš bakalářský i navazující program Psychologie vychází z koncepce požadavků v rámci kritérií Evropského certifikátu z psychologie Europsycholog.

Maximálně využíváme kreditový systém ECTS, který je založen na výstupech z učení a budeme jej nadále využívat, abychom mohli studentům umožnit srovnatelné podmínky v rámci mezinárodních mobilit.

Na základě schváleného projektu **Erasmus+** od Evropské komise jsme zapojeni do tohoto programu a v následujících letech budeme intenzivně spolupracovat s evropskými vysokými školami, které mají podobný charakter studijních vzdělávacích plánů. Pro studentské mobility máme připravenou dohodu o uznávání studia absolvovaného v zahraničí. V následujících letech budeme v rámci tohoto programu vysílat a přijímat také akademické pracovníky, kteří již nyní projevují velký zájem. **V roce 2021 jsme získali ECHE (Erasmus Charter for Higher Education (ECHE) na období 2021-2027.**

Plánujeme rozšíření nabídky našich přednášek a seminářů, které jsou určeny pro posluchače v rámci celoživotního vzdělávání, o přednášky v anglickém a německém jazyce.

Samozřejmostí je vydávání dodatku k diplomu (Diploma Supplement) zdarma všem absolventům v českém a anglickém jazyce.

**V roce 2024 budeme pokračovat v obnovení smluv s partnerskými univerzitami, navazujeme také spolupráci s novými evropskými podniky, ve kterých mohou naši studenti absolvovat praktické stáže.**

#### 4.4 Spolupráce se strategickými partnery při realizaci politiky VaV.

Rozšíříme spolupráci s partnery na národní i nadnárodní úrovni, kteří dlouhodobě působí jako zájemci nebo uživatelé výsledků výzkumu a vývoje na PVŠPS, s čímž souvisí vytváření meziinstitucionálních a mezinárodních výzkumných týmů. Posílíme podíl projektů, kde PVŠPS figuruje nejen jako člen řešitelského týmu, ale také jako hlavní řešitel.

**Vedle tradičních národních (GAČR, TAČR) i mezinárodních grantových schémat budeme i v roce 2024 využívat další prověřené i nové možnosti podpory projektů výzkumu a tvůrčí činnosti.**

## PRIORITNÍ CÍL 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ

Pražská vysoká škola psychosociálních studií jako soukromá vysoká škola, která není financována ze státního rozpočtu a která generuje příjmy pouze ze školného, považuje za důležité využití všech dostupných institucionálních i dalších platform, zejména České konference rektorů, Rady vysokých škol, Rady pro výzkum, vývoj a inovace, Národního akreditačního úřadu atd., k tomu, aby v období 2021+ došlo k plnému narovnání podmínek podpory všech typů vysokých škol ze strany centrálních orgánů na národní i evropské úrovni.

V rámci tohoto prioritního cíle a vzhledem k tomu, že jako soukromá vysoká škola nemáme jiné zdroje financování, budeme nadále žádat o podporu ze strukturálních fondů, případně zdrojů pro výzkum a inovace. Naší strategií je přizpůsobovat výši školného ekonomické situaci společnosti. Nechceme provádět skokové zvyšování školného; úpravy školného budou jako dosud především technického rázu (reakce na změny některých poplatků za výcvikové aktivity, změny v daňovém systému, sledování inflačního trendu, poplatků za energie apod.); zaváděné poplatky za studium rozhodně nebudou motivovány komerčními zisky, ale budou primárně pojímány jako prostředky k dalšímu rozvoji školy.

**I v roce 2024 bude PVŠPS usilovat o diverzifikaci příjmů, tj, hledat možnosti rozvoje materiálně technické základny výuky v operačních programech, v grantových aktivitách a dalších možných příjmech (sponzorská podpora některých specifických aktivit - publikační činnosti apod.).**

## PRIORITNÍ CÍL 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZÁTĚŽ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

Pražská vysoká škola psychosociálních studií v rámci tohoto prioritního cíle považuje za stěžejní:

### 6.1 Zjednodušení předávání informací veřejné správě a zajištění digitalizace agend

Pokračovat v prohloubení systematizace sběru a analýzy informací o činnostech PVŠPS a jejich kvalitě. Zajistit dostupnost kvalitních dat a jejich analýzu jako nutného předpokladu pro strategické řízení i zajišťování kvality. Využít stávající databáze, aby mohly sloužit i k efektivnímu předávání informací veřejné správě.

Rozvíjet aplikace v informačním systému pro přípravu žádostí o akreditaci studijních programů, která do formulářů automaticky vpisuje údaje o jejich personálním zajištění, informace o studijních plánech, resp. předmětech, a v případě již existujících programů i data o jejich historii (počty uchazečů, studentů, úspěšnost, studentské evaluace a další).

**V roce 2024 plánujeme zjednodušit zadávání a hodnocení projektů zejména v rámci vnitřní grantové soutěže PVŠPS.**

## Závěr

**Za silné stránky Pražské vysoké školy psychosociálních studií považujeme zejména:**

1. **Stabilitu a konzistenci školy.** Ideová východiska naší školy jsou stabilní od samého počátku. Vycházíme z osvědčených tradic oborů sociální práce a psychologie. Sociální práce byla založena již za první republiky a byla silně ovlivněna britskou pragmatickou školou zaměřenou na reálnou pomoc sociálně potřebným jedincům a skupinám. Česká psychologie se utvářela jako samostatný obor po 2. sv. válce a vycházela z německých a anglosaských inspirací. Měla nejen solidní vědecká východiska, ale také ctěla (navzdory normalizaci) humanitní ideje a široký antropologický pohled na člověka. Za inspirativní považujeme také vliv Jana Patočky, jehož filosofické a etické postoje mají nepominutelnou psychologickou hloubku. Dalším inspiračním zdrojem je dílo v zahraničí jednoho z nejcitovanějších lékařů Jaroslava Skály, jehož důraz na lidská společenství; pracovní, rodinná a občanská, se ukázal být velmi efektivní. Na základě těchto východisek koncipujeme výuku i výběr spolupracovníků a učitelů.

2. Velmi se nám osvědčil projekt **studijní komunity**, který umožňuje:

- a) rozvoj kvality mezilidských vztahů a komunikace;
- b) rozvoj vlastní osobnosti, seberealizace;
- c) rozvoj duševních a duchovních vlastností studentů;
- d) vzájemnou komunikaci mezi studenty a učiteli;
- e) poskytování průběžného obrazu dění v jednotlivých ročnících i ve škole;
- f) aby se studenti svěřili a sdíleli své radosti i strasti se studiem, popřípadě s osobním životem;
- g) pěstování demokratických poměrů mezi studenty a učiteli, jehož vyšší stupeň pak umožňuje nejen zvyšovat studijní nároky, ale také je chápat, podporovat a rozvíjet

3. Na škole je velmi dobře **propracován systém praxe**. Tato část studia je organizována tak, aby studenti své odborné vzdělání uplatňovali a rozvíjeli v konkrétních situacích a úkolech s klienty a zúčastněnými stranami. Praxe se opírá o **skutečnou práci s klienty** a součástí praxe je supervize. Část praxe je věnována také využívání volného času, organizování společných aktivit, rozvoji jedince, rodiny a lidských společenství. Kromě mnoha dalších pracovišť, se kterými má škola uzavřené smlouvy o praxi, máme tu výhodu, že studenti mohou přímo

spolupracovat s odborníky Psychoterapeutické a psychosomatické kliniky ESET a o.s. ESET Help, které sídlí ve stejné budově jako PVŠPS.

4. Každý student bakalářského studia získává vedle profese sociálního pracovníka nebo psychologa zároveň **vzdělání v sebezkušenostním a seberozvojovém programu**, který je součástí náplně studia, zároveň získává základní stupeň vzdělání v sociálně psychologickém poradenství.

5. **Podporujeme mezinárodní mobility** studentů i učitelů a čerpáme z nich při zavádění nových poznatků a výukových metod do studijních programů.

6. **Podporujeme studentskou vědeckou činnost**, studenti participují na grantech školy, těsně spolupracují s výzkumným oddělením a metodologickou laboratoří.

Management PVŠPS vychází z poznání, že profil absolventa humanitního oboru je tvořen souborem osobnostních předpokladů a rozvinutých vlastností, které formují jeho životní zaměření na činnost budoucího badatele a výkonného profesionála trvale rozvíjejícího vedle intelektuálních dovedností i vyšší schopnosti rozumového náhledu do řešených problémů. Průběžně je sledována a vyhodnocována kvalita výstupů ve výuce, a to jak písemných závěrečných prací, tak kvalita státních závěrečných zkoušek v bakalářských i magisterských studijních programech. PVŠPS bude tak jako v předchozích letech i nadále provádět každoroční evaluace výuky po vyučovaných předmětech. Za účelem zlepšení výuky bude průběžně dbát o sledování řady parametrů, které tvoří soubor podmínek pro rozvoj vědomostí absolventů, ale i jejich motivace, formování osobnostního profilu a celkové intelektuální vyspělosti.

*Datum schválení:*

*Rada pro vnitřní hodnocení PVŠPS: dne 30.11.2023*

*Akademická rada PVŠPS: dne 8.12.2023*